



Liebe Freundinnen und Freunde der Strategischen Vorausschau,

das Jahr 2023 schreitet mit großen Schritten seinem Ende entgegen und wir hoffen, dass Sie alle gesund und sicher durch die dunklen Herbsttage kommen. Vielleicht machen Sie sich auch schon erste Gedanken zum anstehenden Weihnachtsfest. Als Inspiration finden Sie hier [„eine Reise in das Weihnachten der Zukunft“](#) im Jahr 2030.

Die Beiträge dieser Ausgabe des IF umfassen unter anderem ein [Zukunftsspiel von SITRA](#), einen neuen [Bericht der European Climate Foundation](#) in Zusammenarbeit mit [Foresight Intelligence](#), einen [Blick auf die Arbeitswelt von morgen](#) sowie einen Einblick in die [Arbeit einer US-Behörde](#), die erfolgreich strategische Vorausschau in ihrer täglichen Arbeit implementiert.

An der BAKS schauen wir auf eine ereignisreiche zweite Jahreshälfte zurück. Neben unserem [Methodenseminar](#) veranstalteten wir [in Kooperation mit der SWP](#) im Oktober einen [SV-Themenfindungsworkshop](#) für zukünftige ressortübergreifende Foresight-Projekte rund um das Konzept der integrierten Sicherheit. Auch gab es wieder ein erkenntnisreiches [Foresight-Frühstück](#), dieses Mal mit [Mikko Dufva](#), Senior Lead bei SITRA (Finnish Innovation Fund). Nicht zuletzt waren wir auch unterwegs, unter anderem auf der Jubiläumskonferenz der [Word Future Studies Federation \(WFSF\)](#) in Paris.

Wir wünschen viel Spaß beim Entdecken der zusammengestellten SV-Beiträge und wünschen eine besinnliche Vorweihnachtszeit.

Herzliche Grüße aus Berlin-Pankow

Ihr Team des Kompetenzzentrums der Strategischen Vorausschau

Zahl des Tages: 6 von 9

Seven of Nine ist eine bekannte Borg-Drone aus dem Star-Trek-Universum. 6 von 9 kann für unseren Planeten ebenso fatale Folgen haben, wie ein Angriff der Borg. Denn: 6 von 9 planetaren Kippunkten wurden laut einer aktuellen Studie bereits überschritten. Das 2009 entwickelte Konzept von Erdsystem- und Umweltwissenschaftlerinnen und -wissenschaftlern beschreibt die ökologischen Grenzen der Erde, deren Überschreitung die Stabilität des Ökosystems der Erde gefährdet und damit die Widerstandsfähigkeit des Planeten.

Dieser „Fittestest“ bewertet Klimawandel, Versauerung der Ozeane, stratosphärischer Ozonabbau, atmosphärische Aerosolbelastung, biochemische Kreisläufe, der (Süß-) Wasserverbrauch, Landnutzungsänderungen, die Unversehrtheit der Biosphäre und das Eindringen neuartiger Substanzen.

ARD Tagesschau vom 13. September 2023:

[Weitere Informationen hier.](#)

Veranstaltungshinweise

Futures Lounge #27

Die **Futures Lounge** der **D2030-Initiative**

öffnet jeden ersten Mittwoch des Monats ihre Türen für ein gemeinsames Gesprächsformat zu wechselnden Zukunftsthemen.

Die 27. Sitzung dieser Reihe beschäftigt sich mit den verschiedenen Zukünften der Arbeit unter dem Titel: „**Man nannte es Arbeit... - was wäre, wenn?**“

Eine Teilnahme ist virtuell **via Zoom** möglich. Der nächste Termin ist der **6. Dezember 2023 um 18:30 Uhr.**

[Weitere Details hier](#)

Foresight NetZero Live Conference 2024

Am 12. und 13. Juni 2024 findet in London die **Foresight NetZero Live Konferenz** statt, welche sich mit den neusten Entwicklungen, Strategien und Chancen in den Bereichen industrielle Dekarbonisierung, Energiewende und Nachhaltigkeit beschäftigt.

Ausgerichtet wird die Konferenz von **Foresight Events Ltd.**

[Weitere Details hier](#)



The Future of Trade in a Net Zero World

In diesem Monat veröffentlichte die **European Climate Foundation** eine Analyse strategischer Vorausschau zur Zukunft des Welthandels im Jahr 2040.

Die Szenarien zeigen, wie die Auswirkungen des Klimawandels den Handel unter Druck setzen werden. Die Regeln des internationalen Wirtschaftsaustausches müssen angepasst werden. Dazu bietet die Studie alternative Zukünfte im Handel-Klima-Nexus.

[Link zum Report](#)

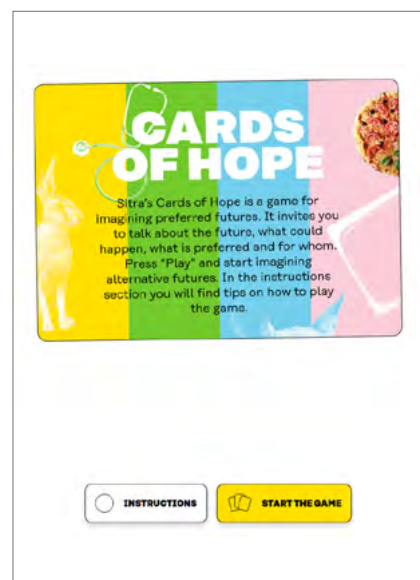
Gamification in der Zukunftsarbeit?

Die **finnische Innovationsstiftung SITRA** nahm diesen Ball auf und veröffentlichte das Spiel „Cards of Hope“.

Hierbei geht es um bevorzugte Zukünfte für unterschiedliche Akteure. Mithilfe der 86 verschiedenen Karten zu Themen, Situationen, Zeit und Perspektiven lässt sich spielerisch über die Zukunft reden.

Das spielt eignet sich besonders gut für Workshops und Denküben, ist kostenfrei und online verfügbar.

[Link zum Spiel](#)





Die Arbeitswelt der Zukunft: 5 Szenarien zur „Mensch-Technik- Interaktion 2030“

Das **Observatorium Künstliche Intelligenz in Arbeit und Gesellschaft** veröffentlichte im August 2023 fünf Szenarien zukünftiger Arbeitsmodelle. Dabei thematisiert die Studie insbesondere das Verhältnis von Mensch und KI im Arbeitsalltag. Die beteiligten Expertinnen und Experten geben am Ende der Veröffentlichung auch Handlungsperspektiven für die Gesellschaft.

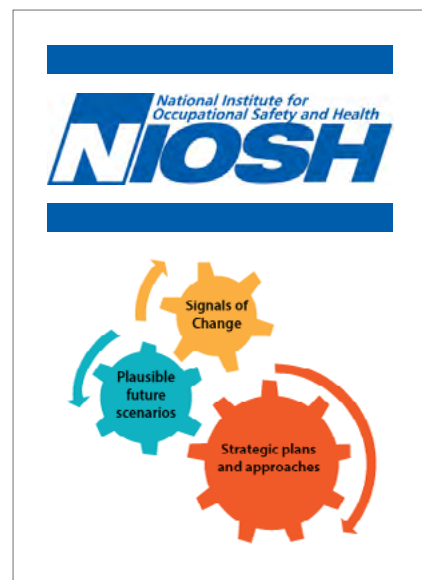
[Link zum Bericht](#)

Strategic Foresight at NIOSH

Das **National Institute for Occupational Safety and Health (NIOSH)** der USA gibt einen informativen Überblick, wie es die Methoden der strategischen Vorausschau in ihre behördliche Arbeit integriert. Angesiedelt ist es am Center for Disease Control and Prevention (CDC), dem Pendant zum deutschen Robert-Koch-Institut.

Neben regelmäßigen Veröffentlichungen werden auch virtuelle Webinars mit Foresight-Expertinnen und -Experten angeboten, meist an Freitagen von 17:00 bis 18:00 Uhr deutscher Zeit.

[Link zur Internetpräsenz \(engl.\)](#)





Die Geopolitik des Wasserstoffs. Technologien, Akteure und Szenarien bis 2040

In der energiepolitischen Transformation in Deutschland und der EU spielt Wasserstoff eine große Rolle – gern auch mit wenig oder keinem CO₂-Ausstoß in der Herstellung. Dies schafft Partnerschaften und neue Abhängigkeiten und verändert das internationale Machtgefüge.

Diese Publikation der **Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)** zeigt drei radikale, aber plausible Szenarien der Geopolitik des Wasserstoffs auf.

[Link zur Publikation](#)

Sense-making Futures. Changes in how we think, act and behave

Das **Policy Horizons Center Canada** beschreibt in einer neuen Publikation und auf einer facettenreichen Website, wie der Prozess des „sense-making“ vom Sammeln und Ordnen von Daten zur Bedeutungszuweisung führt. Diese beeinflusst, wie wir uns entscheiden und wie wir handeln. Besondere Aufmerksamkeit verdienen die Erschütterungen in diesem kognitiven Prozess.

[Link zur Publikation](#)





Lesetipp

Zukunft. Eine Bedienungsanleitung

Ihre Erfahrungen und kreativen Denkansätze machen **Florence Gaub** zu einer gefragten Expertin für strukturiertes, offenes und positives Zukunftsdenken. Im September 2023 erschien ihr Buch „Zukunft. Eine Bedienungsanleitung“, indem sie die technischen Daten, die Bedienelemente, die Inbetriebnahme und auch die Störungsbeseitigung der Zukunft aufgreift. Das Fazit: Optimismus für die Zukunft wächst dort, wo Bürger auch politischen Einfluss auf sie haben.

[Mehr Informationen](#)

KI im Jahr 2063

It's 2063. How do we use AI in our daily lives?

Die kanadische Forschungsorganisation **Canadian Institute for Advanced Research (CIFAR)** beschreibt in einem neueren Artikel, wie wir Künstliche Intelligenz in 40 Jahren in unserem Leben nutzen könnten.

Drei Experten äußern ihre Vorstellungen und Gedanken zu diesem Zusammenspiel.

[Link zum Artikel \(engl.\)](#)





Gabentisch ÜBERmorgen: Ein Spiel um die Zukunft

Superreiche Weltraumreisende stranden auf einem öden Planeten. Drei Jahre warten Sie auf Rettung. Dabei müssen Sie Zukunftsdenken lernen, ihre Ressourcen auch für das Gemeinwohl einsetzen und nach Möglichkeit nicht vom Gut zum Wutmenschen werden. Unterhaltsames Spiel über vorausschauendes Handeln, erdacht von Studierenden der Universität der Künste in Berlin.

[Mehr Informationen](#)



Ihre Ansprechpartner

Dr. Henning Riecke und Sebastian Bollien

✉ strategischevorausschau@baks.bund.de

Falls Sie keine weiteren Infomails des Kompetenzzentrums Strategische Vorausschau der Bundesakademie für Sicherheitspolitik erhalten möchten, schreiben Sie uns bitte eine E-Mail.

Bildnachweise:

Freepik.com/liuzishan, Titelbild-The Future of trade 2023, Cover-Cards of Hope, Titelbild-Mensch-Technik-Interaktion 2030, Logo-Niosh, Grafik-CDC, Titelbild-SWP-Studie, Titelbild-Sense-making Futures, Buchcover-Zukunft, Titelbild-CIFAR, Imagebild-Spiel ÜBERmorgen

Verantwortlich für den Inhalt:

Bundesakademie für Sicherheitspolitik | Kompetenzzentrum Strategische Vorausschau | Ossietzkystraße 44/45 | 13187 Berlin
+49 (0)30 40046-420 | strategischevorausschau@baks.bund.de | www.baks.bund.de